

INSTITUTO FEDERAL DE
ALAGOAS

Plano de Metas 2025

Plano Estratégico
Institucional

2024 – 2028

43 Indicadores Estratégicos

43

Indicadores

12

Objetivos Estratégicos

2024–2028

Período do PEI

Compromisso com a excelência educacional em Alagoas



OEP

Objetivos Permanentes

Ligados à missão fundamental e posição estratégica

19 indicadores



OEA

Objetivos de Aperfeiçoamento

Diretrizes para melhoria de desempenho

14 indicadores



OEI

Objetivos Inovadores

Posicionamento para melhorias futuras

10 indicadores

43

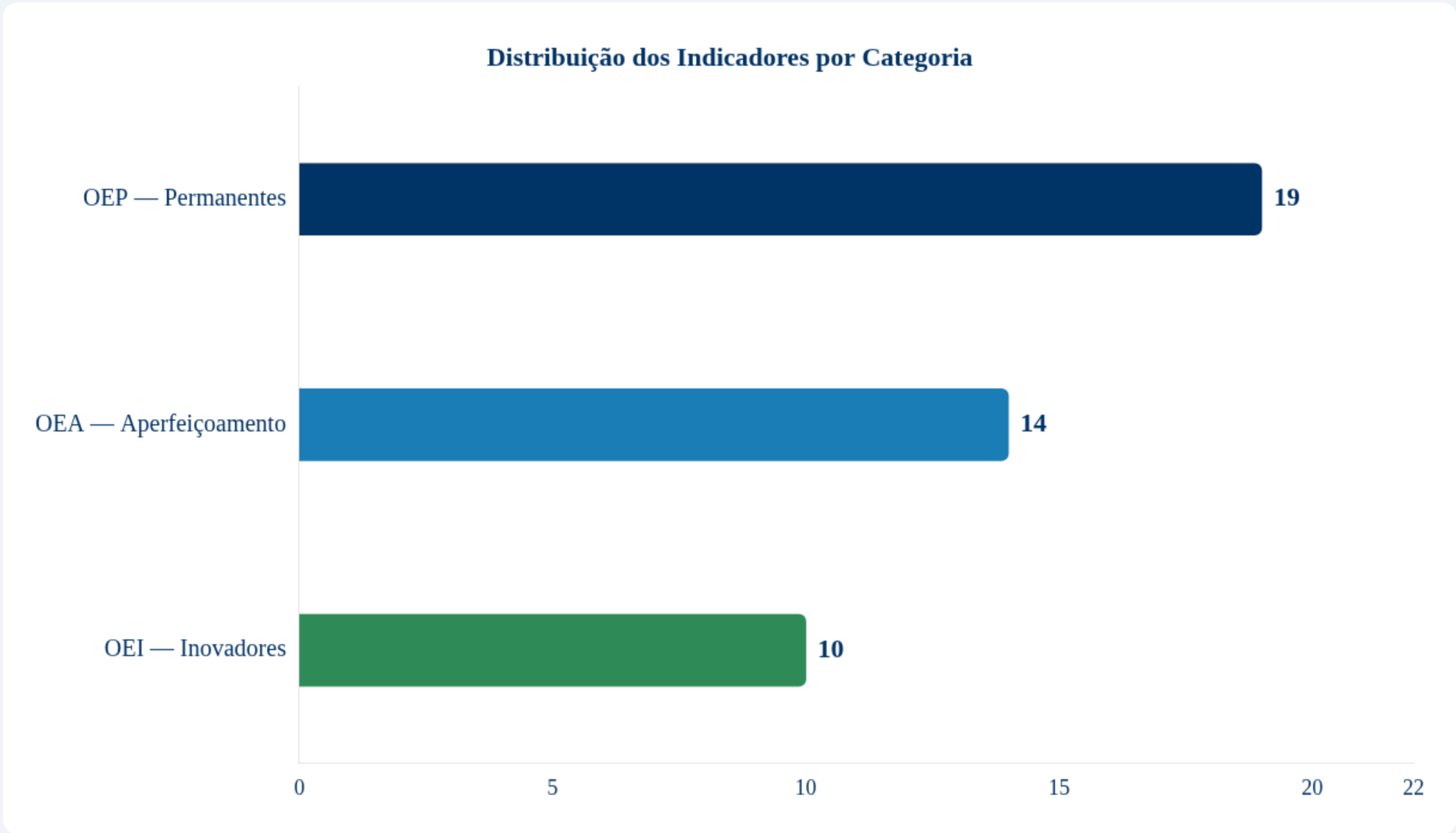
Total de Indicadores

12

Objetivos Estratégicos

3

Categorias



SEÇÃO 01

OEP

Objetivos Estratégicos Permanentes

Ligados à missão fundamental e à posição estratégica do IFAL

19 indicadores · 5 objetivos estratégicos

- OEP-1: Acesso, Permanência e Conclusão
- OEP-2: Infraestrutura Física e Tecnológica
- OEP-3: Gestão de Recursos
- OEP-4: Comunicação Institucional
- OEP-5: Formação dos Servidores



19

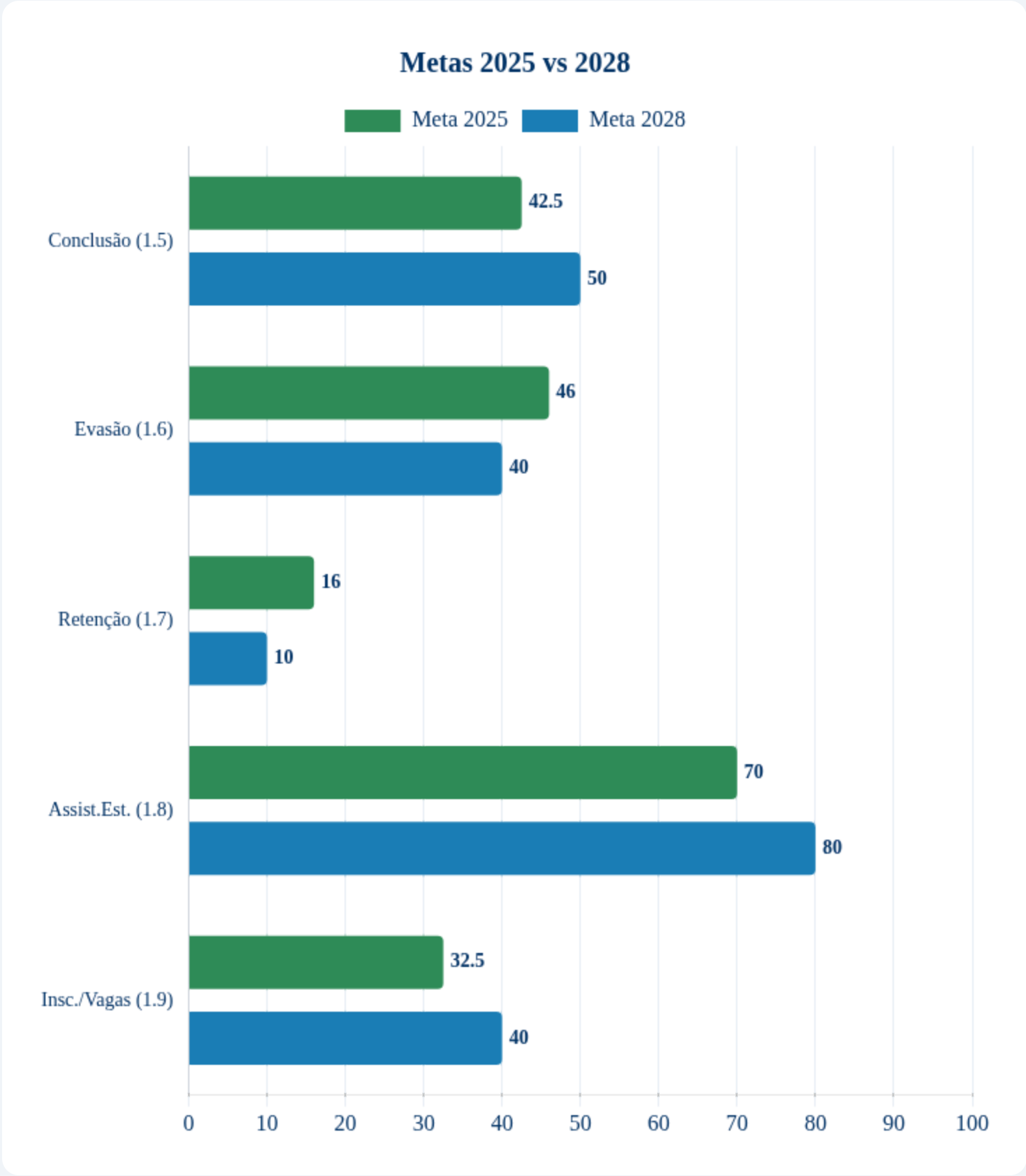
Indicadores

🎯 Assegurar aos discentes condições de acesso, permanência e conclusão com êxito

Código	Indicador	Descrição	Meta 2025	Meta 2028
OEP-1.1	Taxa de discentes beneficiados com alimentação escolar	Percentual de estudantes que recebem benefício de alimentação escolar	30%	50%
OEP-1.2	Discentes elegíveis beneficiados com auxílios/bolsas	Percentual de elegíveis que recebem auxílios ou bolsas	75%	90%
OEP-1.3	Eficiência Acadêmica	Índice que mede a eficiência dos processos acadêmicos	47,5%	55%
OEP-1.4	Execução das ações do PEIPE	Percentual das ações do plano de permanência e êxito executadas	65%	80%

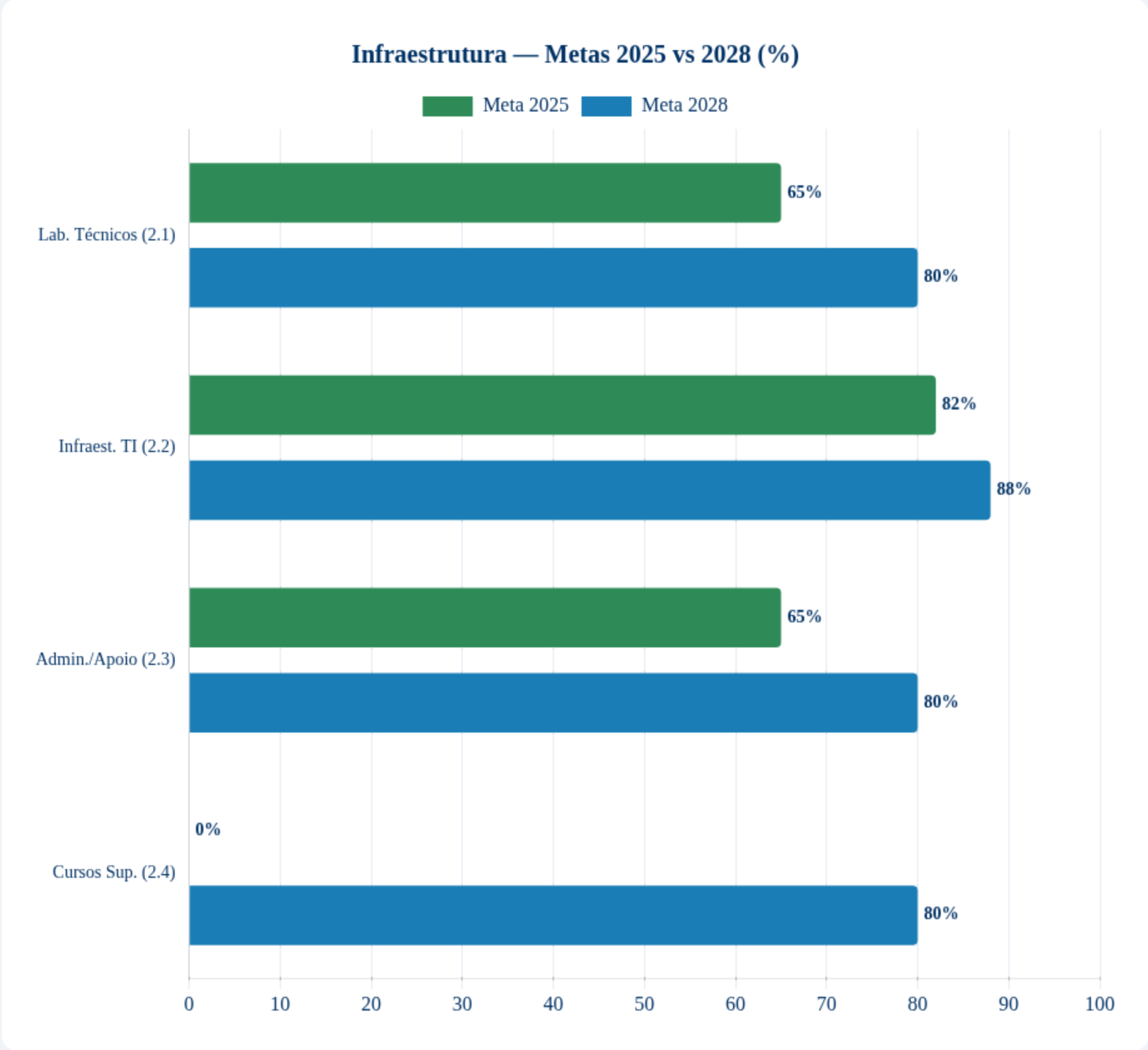
Código	Indicador	Meta 2025	Meta 2028
OEP-1.5	Taxa de Conclusão (ciclo)	42,5%	50%
OEP-1.6	Taxa de Evasão (ciclo) ↓	46%	40%
OEP-1.7	Taxa de Retenção (ciclo) ↓	16%	10%
OEP-1.8	Discentes atendidos pela assist. estudantil	70%	80%
OEP-1.9	Relação de Inscritos por Vagas	3,25	4,0

↓ OEP-1.6 e 1.7: metas de redução — valor menor = melhor resultado



 Garantir infraestruturas adequadas para atividades acadêmicas e administrativas

Código	Indicador	Meta 2025	Meta 2028
OEP-2.1	Infraestrutura Física — Laboratórios Técnicos	65%	80%
OEP-2.2	Infraestrutura Mínima de TI	82%	88%
OEP-2.3	Infraestrutura Física — Administrativa e Apoio	65%	80%
OEP-2.4	Infraestrutura Física — Cursos Superiores	0%	80%



OEP-3.1

Taxa de crescimento da captação de recursos

Percentual de crescimento na captação de recursos externos

37% 10%
Meta 2025 Meta 2028

Capacidade de captação além do orçamento regular

Meta decrescente: crescimento base elevado em 2025

OEP-3.2

Índice de eficiência no planejamento orçamentário

Mede a precisão e eficiência do planejamento orçamentário

1,0
Meta 2025 e 2028

Índice 1,0 representa planejamento orçamentário ideal

✔ Meta mantida constante — padrão de excelência

**OEP-4**
Fortalecer a comunicação institucional do IFAL

**OEP-5**
Promover a formação dos servidores

Código	Objetivo	Indicador	Meta 2025	Meta 2028
OEP-4.1	OEP-4	Taxa de estruturação do Depto. de Comunicação	45%	60%
OEP-4.2	OEP-4	Taxa de implementação de estratégias de comunicação externa	55%	70%
OEP-5.1	OEP-5	Taxa de Qualificação dos servidores do quadro efetivo	2,40%	3,0%
OEP-5.2	OEP-5	Taxa de implementação do PDP	55%	70%



5

Objetivos Estratégicos



19

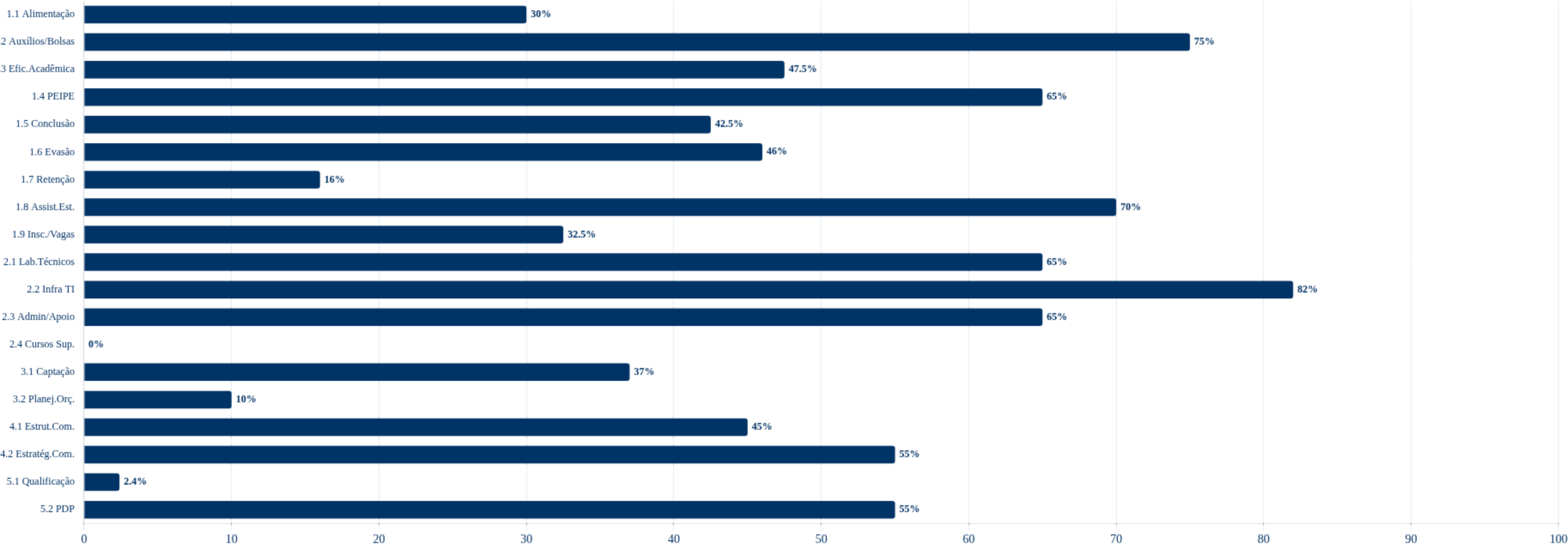
Indicadores Totais



2025

Ano de Referência

Metas OEP 2025 — Visão Consolidada (19 Indicadores)





14

Indicadores

SEÇÃO 02

OEA

Objetivos Estratégicos de Aperfeiçoamento

Diretrizes para melhoria contínua do desempenho institucional

14 indicadores • 3 objetivos estratégicos

- OEA-1: Rede de Relacionamento (3 indicadores)
- OEA-2: Integração Ensino/Pesquisa/Extensão (2 indicadores)
- OEA-3: Governança Institucional (9 indicadores)

OEA-1.1



Municípios beneficiados

Quantidade de municípios alagoanos atendidos por programas e ações

50

Municípios · Meta 2025

80

Meta 2028

Capilaridade territorial das ações institucionais

OEA-1.2



Pessoas participantes

Estudantes, servidores e beneficiários externos dos programas

19.000

Pessoas · Meta 2025

19.000

Meta 2028

Impacto social das ações de extensão

OEA-1.3



Efetividade das parcerias

Percentual de parcerias que atingem seus objetivos propostos

82,5%

Meta 2025

90%

Meta 2028

Qualidade e resultados das parcerias firmadas

 Fortalecer a integração entre ensino, pesquisa e extensão no âmbito institucional

OEA-2.1

Número de ações envolvendo ensino/pesquisa/extensão

Quantidade de ações institucionais que integram as três dimensões acadêmicas

24 ações · Meta 2025
39 ações · Meta 2028

+15 ações até 2028

Ações de caráter interdisciplinar e integrador

OEA-2.2

Taxa de implementação de ações integradoras

Percentual de implementação das ações que promovem a integração acadêmica

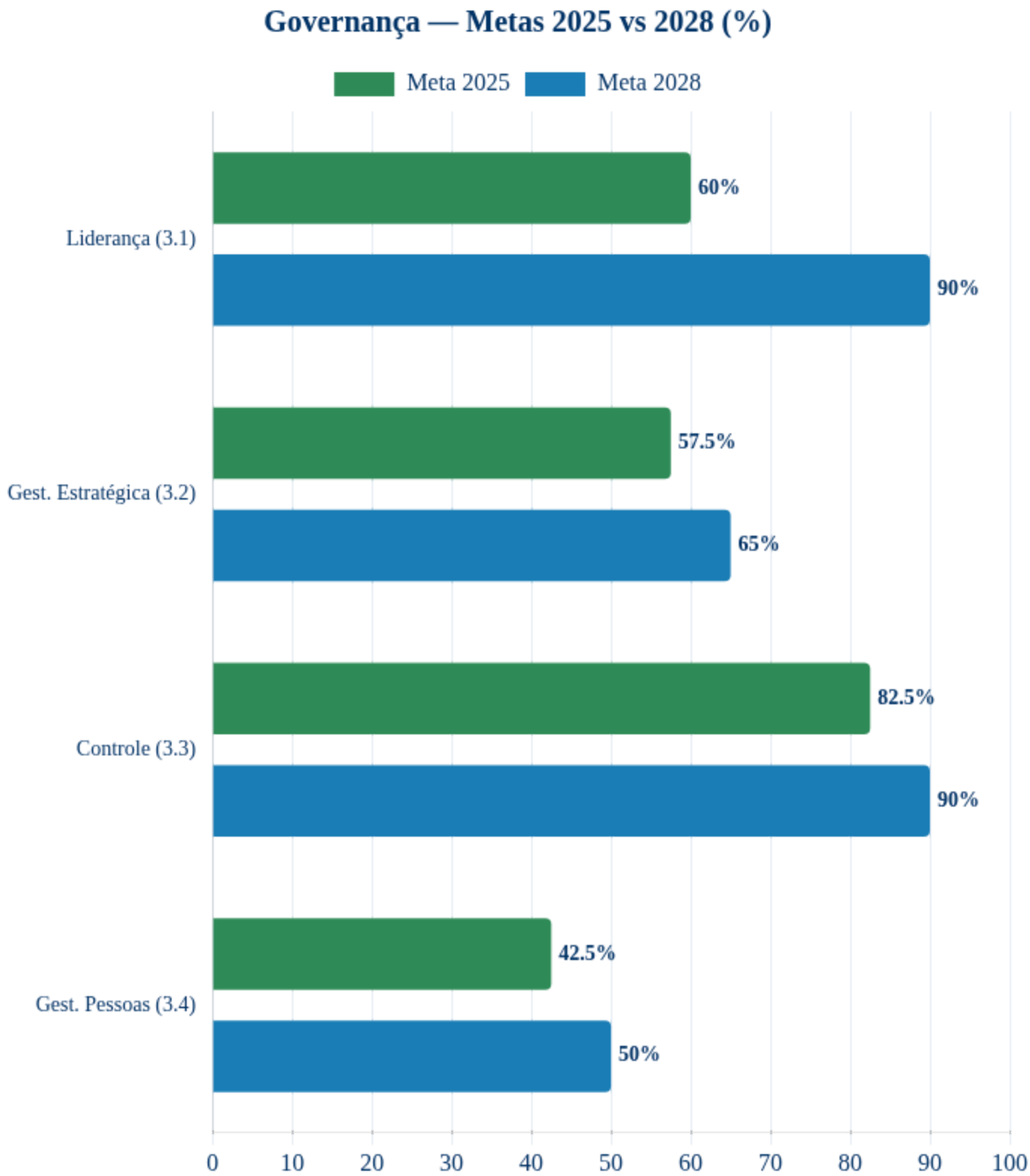
35% Meta 2025
50% Meta 2028

+15pp até 2028

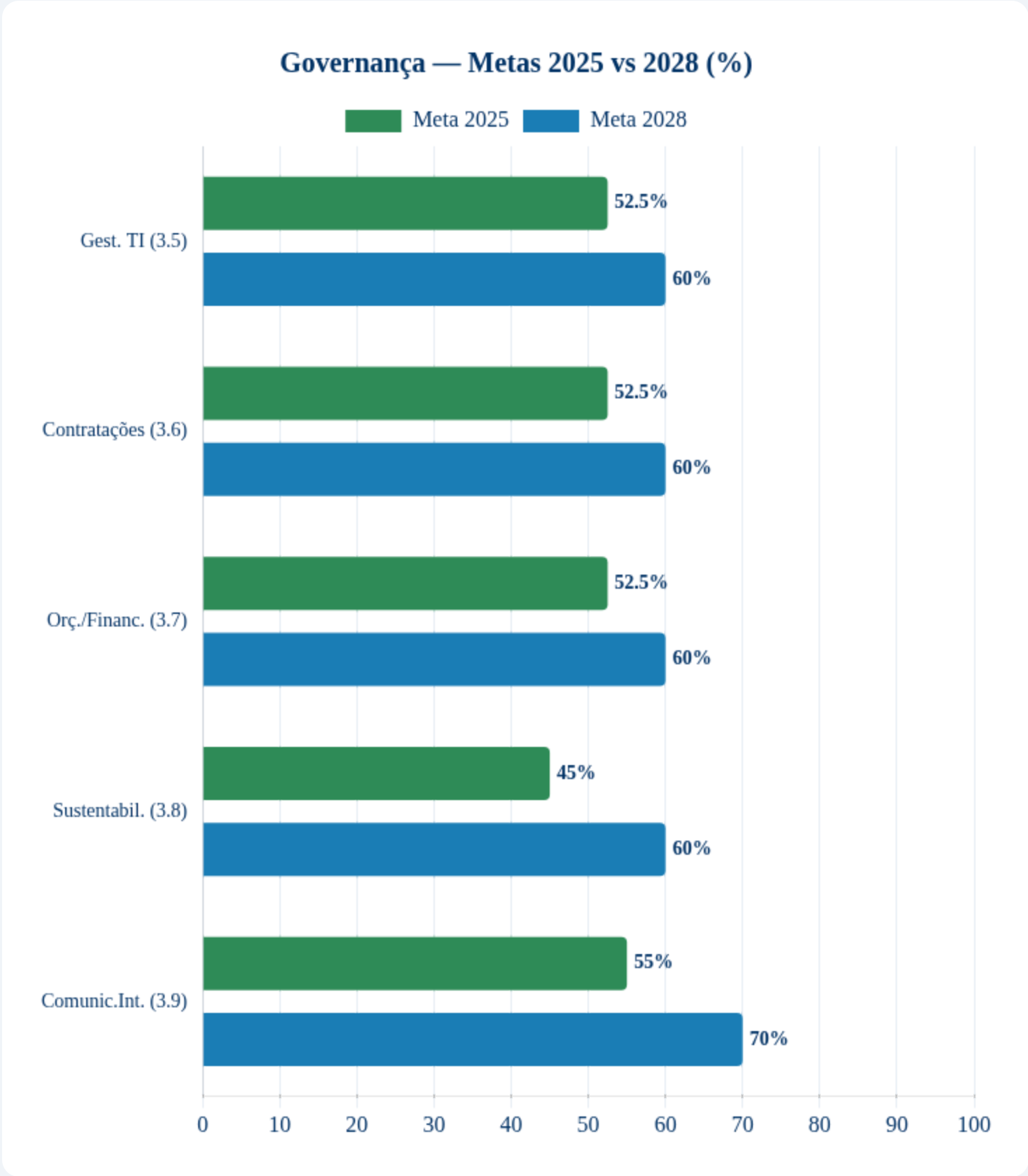
Integração entre ensino, pesquisa e extensão

Fortalecer a governança institucional — Componentes TCU/CGU

Código	Índice de Governança	Meta 2025	Meta 2028
OEA-3.1	Índice de Liderança	60%	90%
OEA-3.2	Índice de Gestão Estratégica	57,5%	65%
OEA-3.3	Índice de Gestão das Áreas de Controle	82,5%	90%
OEA-3.4	Índice de Gestão de Pessoas	42,5%	50%



Código	Índice de Governança	Meta 2025	Meta 2028
OEA-3.5	Índice de Gestão de Tecnologia da Informação	52,5%	60%
OEA-3.6	Índice de Gestão de Contratações	52,5%	60%
OEA-3.7	Índice de Gestão Orçamentária e Financeira	52,5%	60%
OEA-3.8	Índice de Gestão da Sustentabilidade	45%	60%
OEA-3.9	Taxa de implementação de comunicação interna	55%	70%



Resumo Geral — Objetivos de Aperfeiçoamento (OEA)

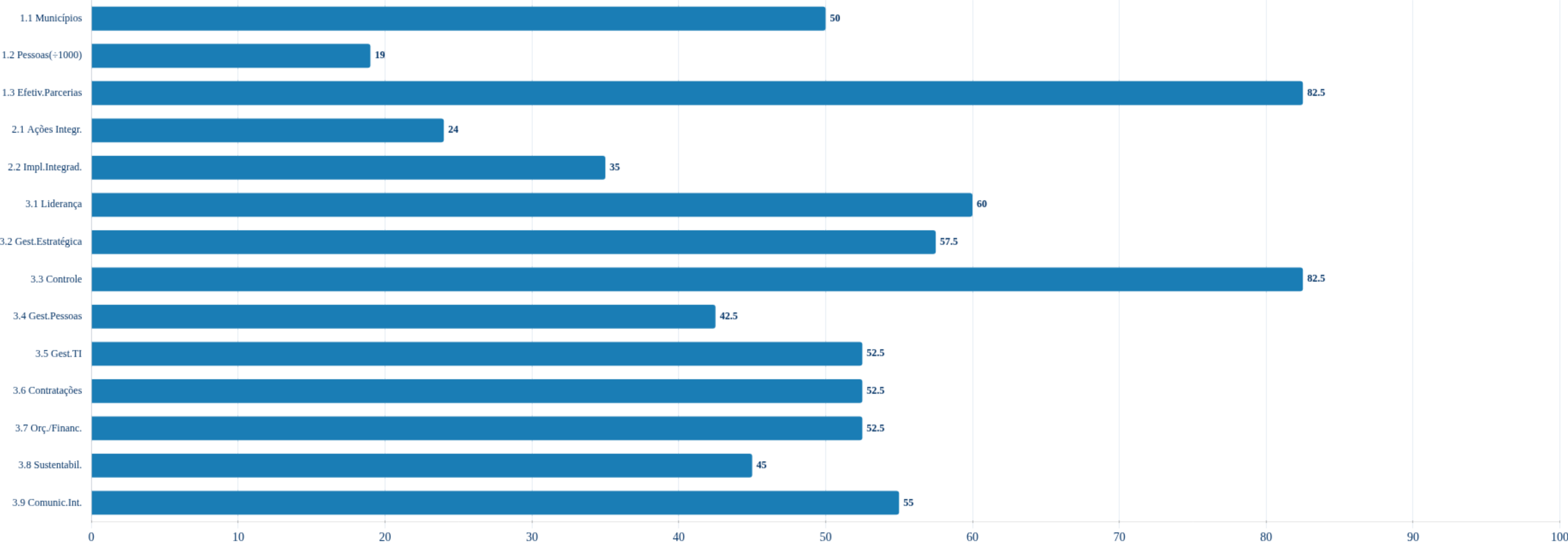
14 Indicadores · 3 Objetivos

 **3**
Objetivos Estratégicos

 **14**
Indicadores Totais

 **82,5%**
Maior Meta (OEA-3.3)

Metas OEA 2025 — Visão Consolidada



SEÇÃO 03

OEI

Objetivos Estratégicos Inovadores

Posicionamento do IFAL diante de melhorias e inovações futuras

10 indicadores • 4 objetivos estratégicos

- OEI-1: Grupos Sociais Historicamente Excluídos (3)
- OEI-2: Gestão Sustentável (2)
- OEI-3: Qualidade de Vida no Trabalho (1)
- OEI-4: Empreendedorismo e Inovação (4)



10

Indicadores

OEI-1.1 

Implantação dos NUGEDIs

Percentual de Núcleos de Gênero e Diversidade implantados nos campi

55%

Meta 2025

70%

Meta 2028

Políticas de gênero e diversidade

OEI-1.2 

Salas do NAPNE equipadas

Salas do Núcleo de Atendimento às Pessoas com Necessidades Específicas equipadas

65%

Meta 2025

80%

Meta 2028

Acessibilidade e inclusão

OEI-1.3 

Salas do NEABI implantadas

Salas para o Núcleo de Estudos Afro-brasileiro e Indígenas implantadas

65%

Meta 2025

80%

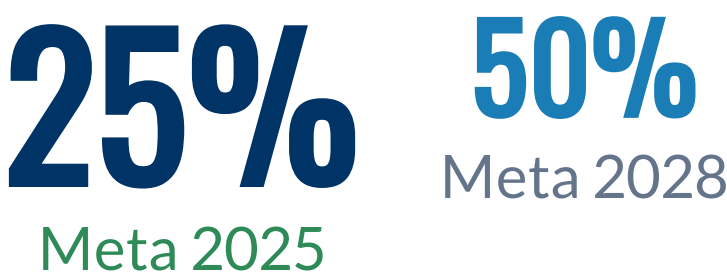
Meta 2028

Ações afirmativas étnico-raciais

OEI-2.1 

Ações Administrativas para Sustentabilidade Ambiental

Percentual de ações administrativas sustentáveis implementadas



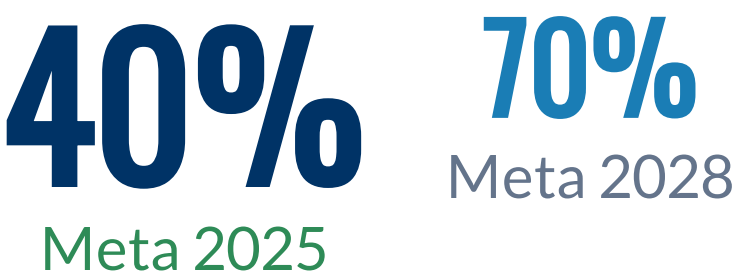
+25pp até 2028

Práticas sustentáveis na gestão administrativa

OEI-2.2 

Ações Acadêmicas para Sustentabilidade Ambiental

Percentual de ações acadêmicas com foco em sustentabilidade implementadas



+30pp até 2028

Sustentabilidade integrada ao ensino, pesquisa e extensão

OEI-3.1

Índice de Satisfação do Clima Organizacional

Satisfação dos servidores com o ambiente de trabalho

75%
Meta 2025

85%
Meta 2028

Avaliação em 2025 e 2028

 OEI-4
Fortalecer a cultura do empreendedorismo e da inovação



OEI-4.1

Ações de empreendedorismo e cooperativismo

30
ações/ano · Meta 2025



OEI-4.2

Empresas incubadas

4
empresas · Meta 2025



OEI-4.3

Empresas juniores

7
empresas · Meta 2025



OEI-4.4

Registros de propriedade intelectual

28
registros · Meta 2025



4

Objetivos Estratégicos



10

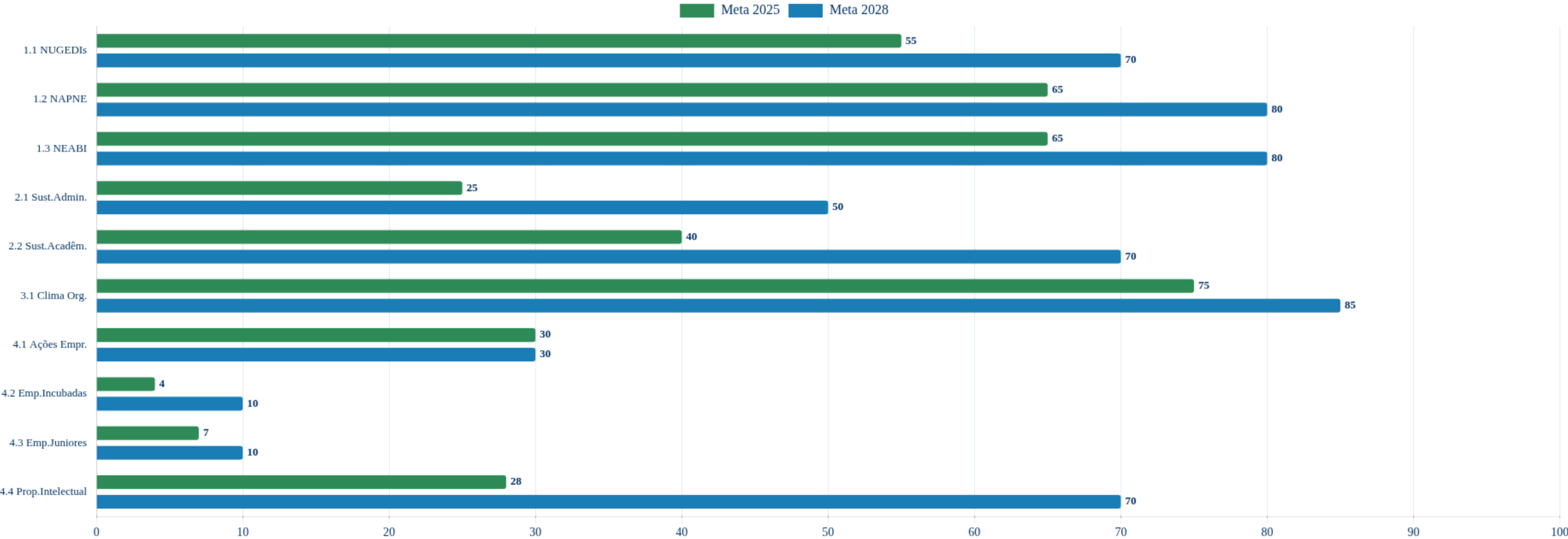
Indicadores Totais



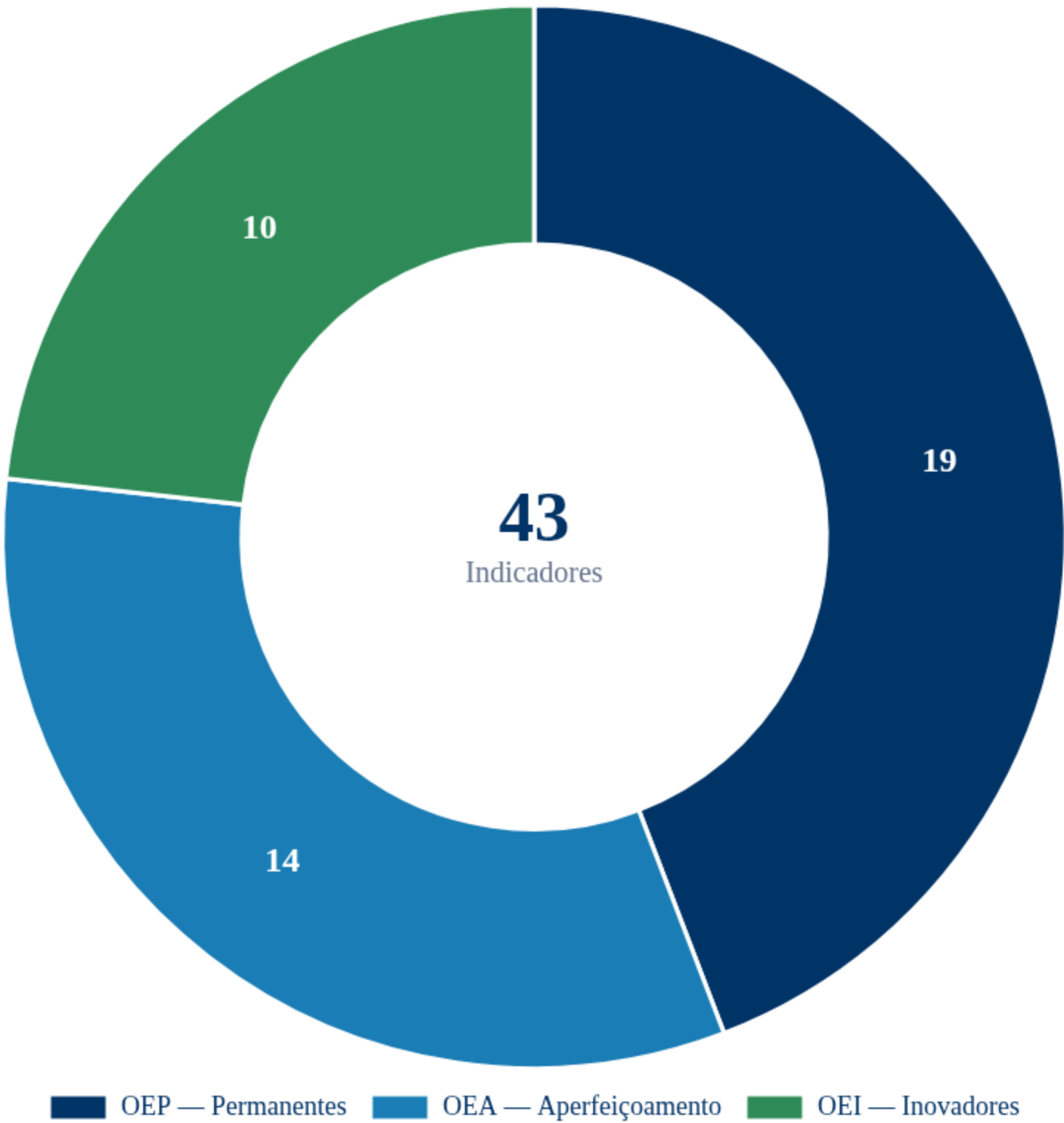
75%

Satisfação Clima Org.

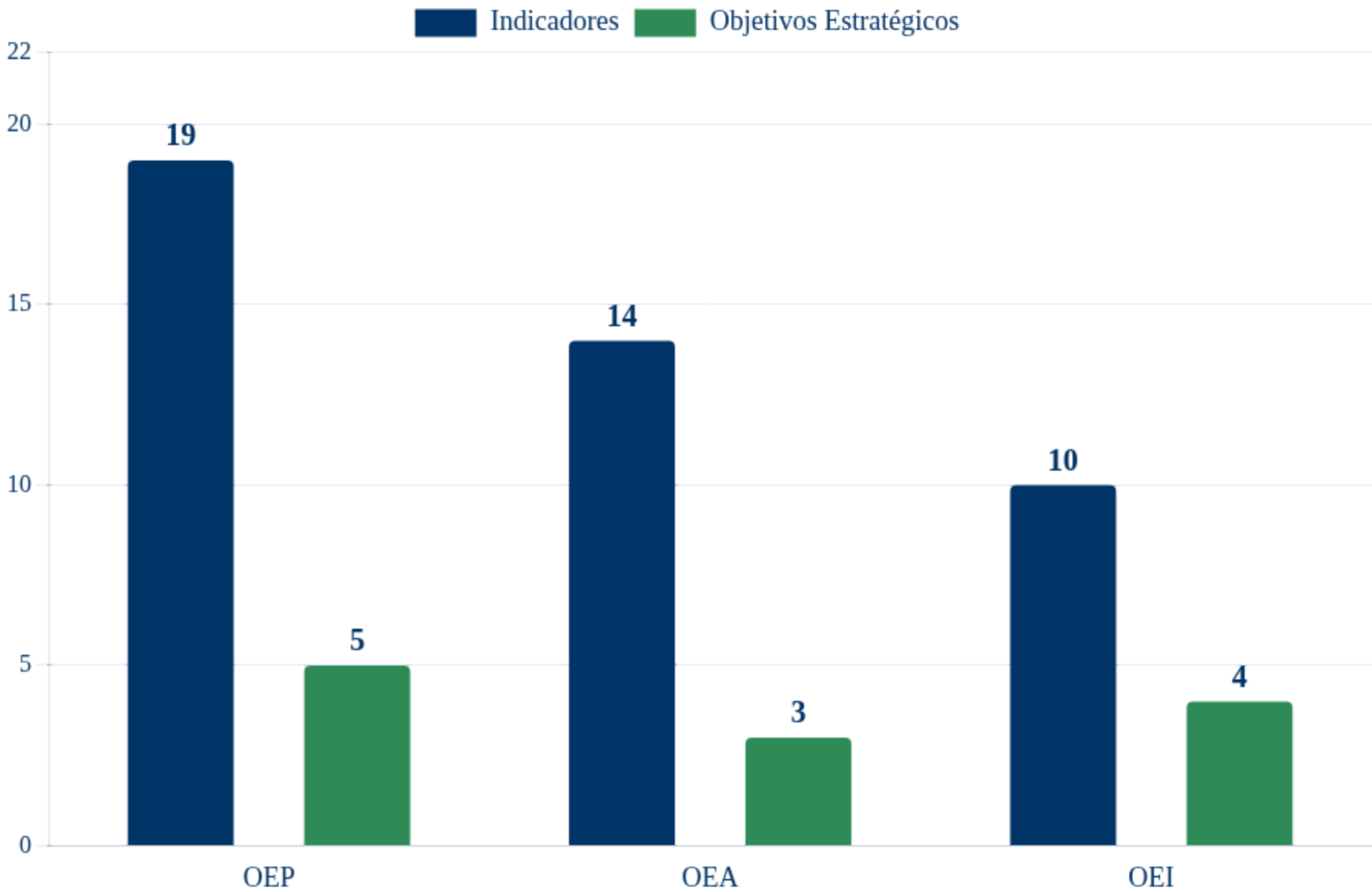
Metas OEI 2025 — Visão Consolidada (10 Indicadores)



Distribuição dos 43 Indicadores



Indicadores e Objetivos por Categoria



"43 indicadores estratégicos guiam o IFAL rumo à excelência educacional em Alagoas."

Plano Estratégico Institucional 2024–2028

 **OEP — 19 indicadores**
Missão e permanência estudantil

 **OEA — 14 indicadores**
Governança, integração e parcerias

 **OEI — 10 indicadores**
Inovação, inclusão e sustentabilidade

Marcos do PEI 2024–2028

-   Monitoramento dos 43 indicadores — Ano de referência
-   Revisão intermediária e ajuste de metas
-   Avaliação de progresso — fase de consolidação
-   Conclusão do PEI — Alcance das metas finais