

Desafios e Ações Estratégicas das áreas de Orçamento, Contabilidade e Finanças

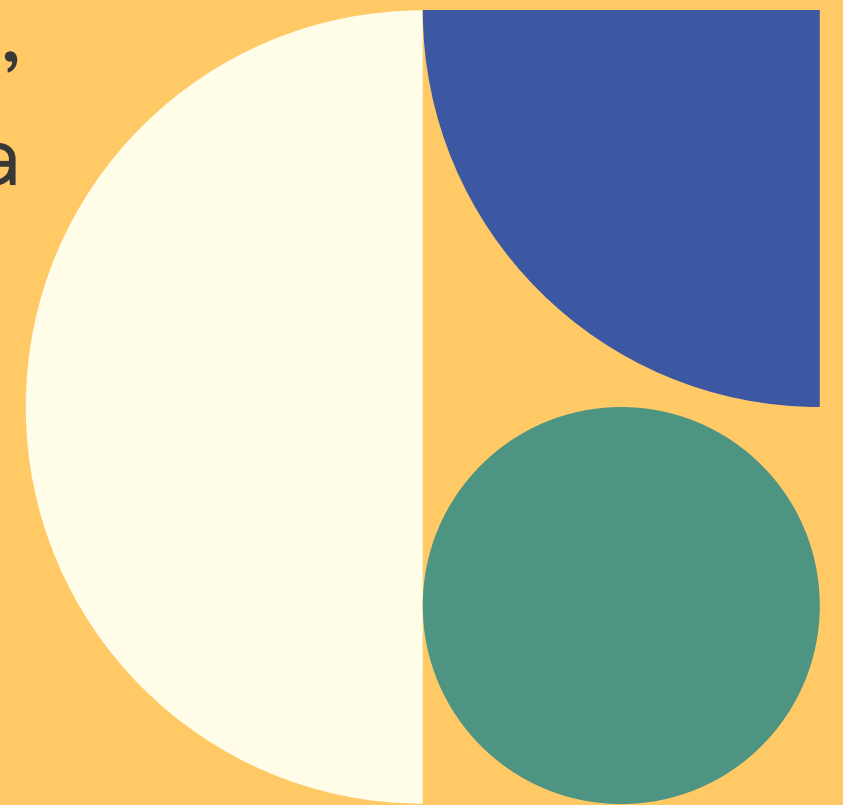


Abril de 2026

OBJETIVOS

Sistematização: Consolidar os problemas, as propostas de solução e os desafios de implementação identificados durante o 77º FORDAP (Campus Marechal Deodoro, novembro de 2025).

Encaminhamentos: Deliberar sobre as estratégias de resolução, definindo prazos e responsáveis para cada demanda apresentada



PROBLEMAS

Área/setor a fazer os acompanhamentos dos empenhos

ENCAMINHAMENTOS

Capacitar fiscais e servidores das áreas de gestão de contratos/suprimentos para utilização do Painel Orçamentário

Preparar tutorial para utilização do Painel Orçamentário;

Construir ferramenta para facilitar o acompanhamento da execução orçamentária dos contratos

RESPONSÁVEIS

DOF / CGO

DOF



PROBLEMAS

Contratos: falta de
informação dos
contratos para a
contabilidade

Pagamento de juros e
multas s/ tributos
Despesa sem prévio
empenho

ENCAMINHAMENTOS

Elaborar/rever fluxo de processos/
procedimentos de contratos para registro
[inicial, aditivos, apostilamento e
fiscal do contrato] e execução
orçamentária com definição dos elementos
[informações que devem constar nos
processos]

Elaborar/rever fluxo/procedimentos de
pagamentos dos processos de contratos

Elaborar/rever fluxo/procedimentos de
execução orçamentária dos processos de
contratação

Elaborar/rever fluxo de apuração de
responsabilidade com definição de
critérios

RESPONSÁVEIS

Comissão Fluxo/procedimentos -
processos de contratação - registros
contábeis, cadastro dos fiscais no
rol de responsáveis e
informações/execução do orçamento

Comissão - Fluxo/procedimentos -
pagamentos dos processos de
contratos

Comissão - fluxo/procedimentos de
apuração de responsabilidade

PROBLEMAS

Atraso na abertura e trâmite dos processos, ausência de fluxos processuais, processos retidos na CGFC

Processos que chegam de forma intempestiva nos setores de orçamento, contabilidade e finanças

ENCAMINHAMENTOS

Elaborar/rever fluxo/procedimentos de pagamentos dos processos de contratos

Elaborar/rever fluxo/procedimentos de execução orçamentária dos processos de contratação

Construir ferramenta para facilitar o acompanhamento da execução orçamentária dos contratos

RESPONSÁVEIS

Fluxo/procedimentos - processos de contratação - registros contábeis, cadastro dos fiscais no rol de responsáveis e informações/execução do orçamento

Comissão - Fluxo/procedimentos - pagamentos dos processos de contratos

DOF

PROBLEMAS

Padronização dos Instrumentos de cobrança, empenhos de exercícios anteriores cadastrados no IC

Processos sem informações suficientes para emissão de nota de empenho, processos com dados incompletos para pagamento de bolsas e auxílios a alunos

ENCAMINHAMENTOS

Elaborar/rever fluxo de processos/procedimentos de contratos para registro [inicial, aditivos, apostilamento e fiscal do contrato] e execução orçamentária com definição dos elementos [informações que devem constar nos processos]

Elaborar/rever fluxo/procedimentos de pagamentos dos processos de contratos

Fazer gestão junto à Diretoria de Suprimentos

Implementar ações junto às áreas sistêmicas para orientar sobre os procedimentos orçamentários, contábeis e financeiros

RESPONSÁVEIS

Comissão Fluxo/procedimentos - processos de contratação - registros contábeis, cadastro dos fiscais no rol de responsáveis e informações/execução do orçamento

Comissão - Fluxo/procedimentos - pagamentos dos processos de contratos

DOF

PROBLEMAS

Falta de padronização de procedimentos entre os campi

ENCAMINHAMENTOS

Mapear processos realizados pelas áreas de orçamento, contabilidade e finanças

Elaborar/rever fluxos/procedimentos de processos e procedimentos realizados pelas áreas de orçamento, contabilidade e finanças;

Realizar capacitações com o resultado dos fluxos/procedimentos construídos pelas comissões

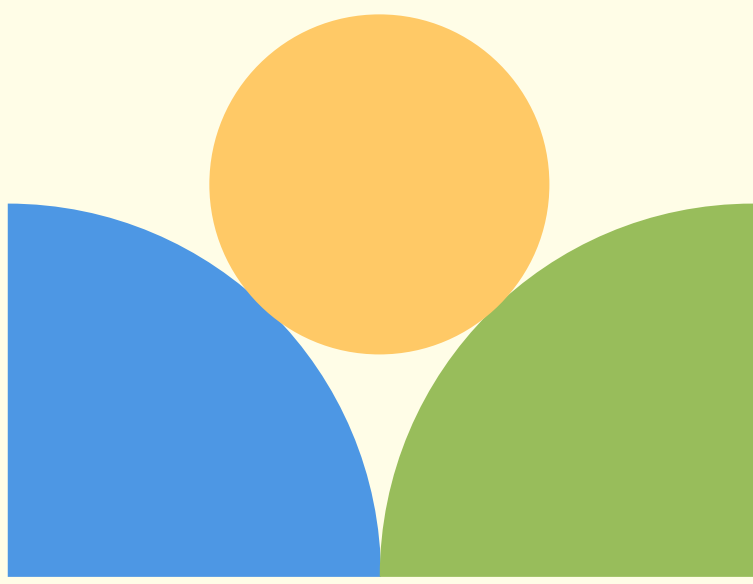
RESPONSÁVEIS

Comissão - processos/procedimentos orçamentários

Comissão - processos/procedimentos da contabilidade

Comissão - processos/procedimentos de finanças

DOF



PROBLEMAS

Falta de pessoal nos setores de orçamento, contabilidade e finanças/Falta de segregação de funções

Falta de reconhecimento e apoio por parte da administração

ENCAMINHAMENTOS

Fazer gestão junto às instâncias superiores do Ifal para contratação de profissionais

Elaborar proposta para reestruturação das áreas de orçamento, contabilidade e finanças

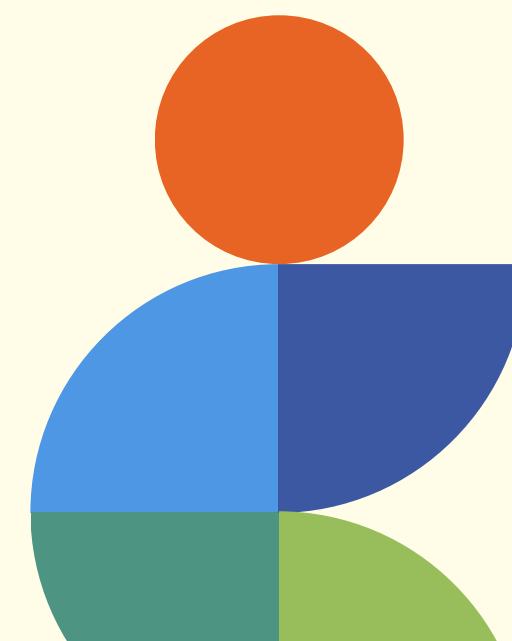
Fazer gestão junto às instâncias superiores do Ifal para mudança das funções gratificadas e cargos de direção

Levantar resultados obtidos pelos servidores que são passíveis para recebimento da portaria de elogio

RESPONSÁVEIS

Comissão - reestruturação

DOF/DCF



PROBLEMAS

Falta de comunicação
entre gestores e
setores de
contabilidade

ENCAMINHAMENTOS

Criar/melhorar mecanismos/ferramentas
visando melhorar a comunicação entre
gestores e subordinado

Sistematizar e encaminhar, por
memorando-circular, as decisões e
encaminhamentos do Fordap

RESPONSÁVEIS

Secretaria do Fordap



PROBLEMAS

Falta de reuniões
periódicas dos setores
de orçamento,
contabilidade e
finanças

Envio parcelado de
créditos orçamentários
[PROEX, PROEN, NAPNE
...]

ENCAMINHAMENTOS

Definir calendário anual de reuniões
[quadrimestral]

Implementar ações junto às áreas
sistêmicas para orientar sobre os
procedimentos orçamentários, contábeis
e financeiros

RESPONSÁVEIS

DOF



PROBLEMAS

Falhas na comunicação
entre a Reitoria e os
campi

ENCAMINHAMENTOS

Aprimorar o site institucional da Proad

Implementar ações junto às áreas
sistêmicas para orientar sobre os
procedimentos orçamentários, contábeis
e financeiros

Definir calendário anual de reuniões
[quadrimestral

Copiar as áreas de orçamento,
contabilidade e finanças na
comunicações para os Dgs e DAs

RESPONSÁVEIS

DOF



PROBLEMAS

IN - Corregedoria

Divulgação dos
normativos Ifal que
afetam os setores de
orçamento,
contabilidade e
finanças

ENCAMINHAMENTOS

Encaminhamento da notificação para DGs
e DAs e áreas de contabilidade

Apresentar as inconsistências no Fordap
visando buscar soluções para resolução

Quando necessário, realizar reuniões
com os responsáveis dos campi

Aprimorar o site institucional da Proad

RESPONSÁVEIS

DOF

PROBLEMAS

Dificuldades na conciliação do inventário

ENCAMINHAMENTOS

. Fazer gestão junto à Diretoria de Suprimentos

RESPONSÁVEIS

DOF

Implementação efetiva da Conformidade de gestão.

Elaborar proposta para reestruturação das áreas de orçamento, contabilidade e finanças

COMISSÃO DE REESTRUTURAÇÃO

Descumprimento da norma da conformidade contábil



PROBLEMAS

Lançamentos manuais no E-social

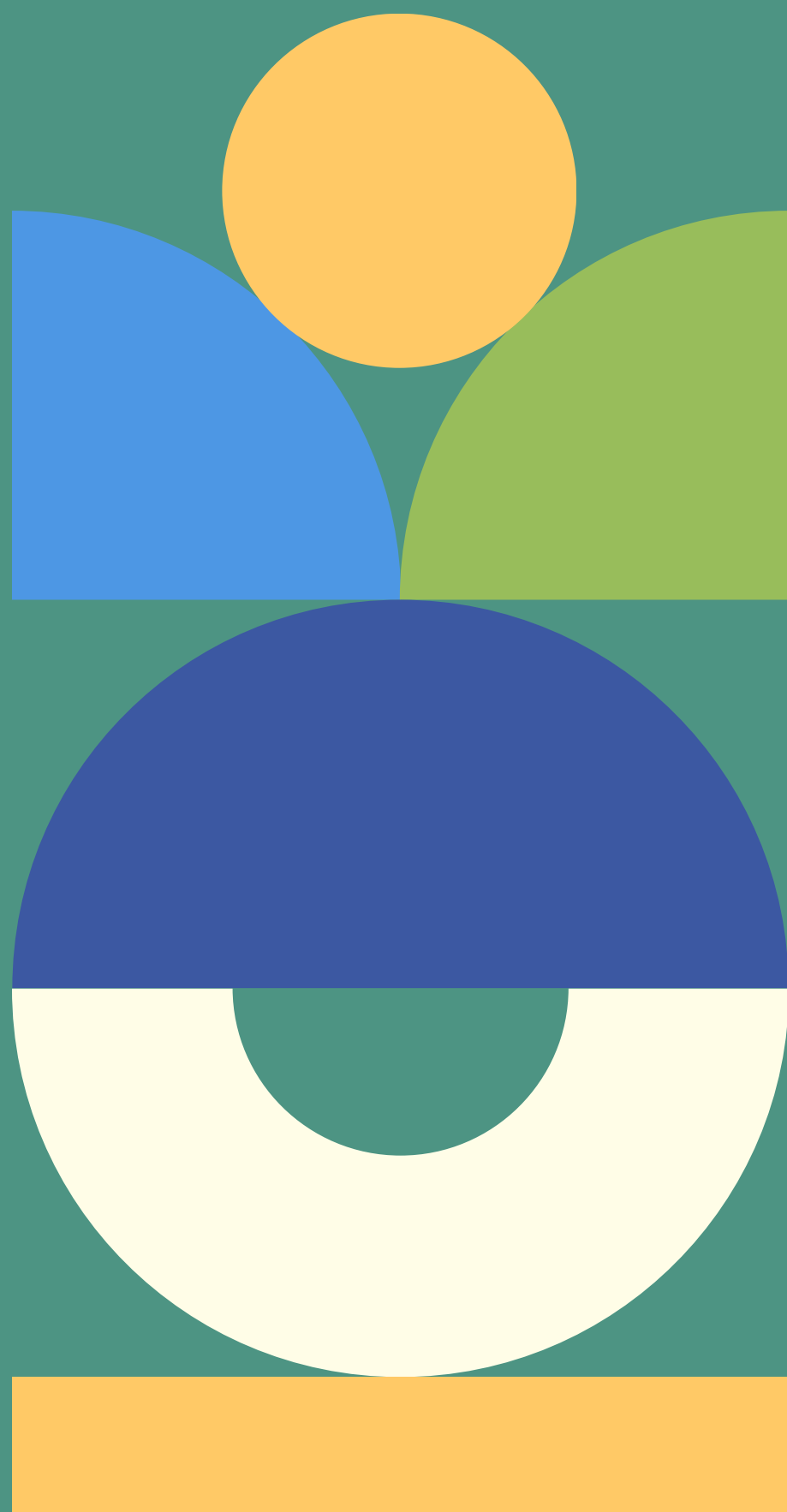
ENCAMINHAMENTOS

Buscar/criar sistema/ferramenta para realização da atividade de forma automatizada

RESPONSÁVEIS

Comissão - ferramenta automatizada para o e-Social





OBRIGADO